

# АЛМАЗЫ ПОМОРЬЯ

№12 (34) ДЕКАБРЬ 2020

КОРПОРАТИВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ВЕСТНИК

## ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

**УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!**  
**ОТ ВСЕЙ ДУШИ ПОЗДРАВЛЯЮ**  
**ВАС С НОВЫМ ГОДОМ**  
**И РОЖДЕСТВОМ!**



В предновогодние дни мы подводим итоги и определяем то лучшее, чего удалось достичь, что может стать ориентиром для будущей работы.

Несмотря на сложности, с которыми пришлось столкнуться алмазной отрасли в уходящем году, производственный план АО «АГД ДАЙМОНДС» выполнен в полном объеме по всем передлам – от добычи руды до реализации алмазов. Объем добытой руды на ГОКе им. В. Гриба составил 3 500 тысяч тонн. Получено свыше 4 миллионов карат алмазов. Компания успешно исполнила все социальные обязательства перед основной территорией деятельности – Архангельской областью и перед трудовым коллективом. Наши налоговые отчисления в бюджеты всех уровней продолжают оставаться одними из самых значительных в регионе. Все это – реальный вклад в будущее Поморья, в наше общее будущее.

Убежден, что и дальнейшая деятельность АО «АГД ДАЙМОНДС» будет способствовать достижению целей, связанных с обеспечением высоких темпов развития нашего предприятия и экономического роста Русского Севера. Это вдвойне актуально с учетом того, что наступающий год станет для нас юбилейным – в 2021 году АО «АГД ДАЙМОНДС» исполнится 90 лет со дня основания.

Благодарю каждого из вас за добросовестный труд. Крепкого здоровья вам и вашим родным людям, воплощения в жизнь всех намеченных планов, личного счастья и семейного благополучия. Хороших вам праздников!

Генеральный директор АО «АГД ДАЙМОНДС»  
С. С. Неручев

## В ЦЕНТРЕ СОБЫТИЙ

## РАЗВИТИЕ ГОРНЫХ РАБОТ – 2021

4 декабря в Северо-Западном управлении Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору состоялось техническое совещание по рассмотрению плана развития горных работ АО «АГД ДАЙМОНДС» на 2021 год.

С использованием видеосвязи в совещании принял участие начальник отдела надзора за безопасностью ведения горных работ Ростехнадзора Игорь Комков (г. Санкт-Петербург), а также заместитель начальника отдела промышленной безопасности по Архангельской области Евгений Праушков и специалист-эксперт отдела промышленной безопасности по Архангельской области Елена Фильцева.

План развития горных работ перед экспертами федерального ведомства защищали заместитель главного инженера АО «АГД ДАЙМОНДС» Владимир Буртовой, главный маркшейдер

Алексей Иванченко, главный геолог ГОКа им. В. Гриба Роман Пенделяк и заместитель начальника производственного управления Юрий Клименко.

В 2021 году планируется добыть 21,9 тысячи кубических метров горной массы, в том числе 4,2 тысячи тонн руды. Для сравнения: в нынешнем году было добыто 12,2 тысячи м3 и 3,5 тысячи тонн соответственно. Плановые показатели добычи и переработки полезных ископаемых на следующий год превышают показатели текущего года из-за вынужденного простоя ГОКа в 2020 году, связанного с эпидемией коронавируса.

Глубина карьера в 2021 году увеличится на 20 метров, продолжится формирование второго яруса Южного отвала и

третьего яруса Восточного отвала, запланирован запуск в эксплуатацию третьего подъема системы карьерного водоотлива. Руда из карьера будет направляться как в приемный бункер обогащательной фабрики, так и на рудный склад. Работа обогащательной фабрики запланирована в соответствии с проектными параметрами и графиками технического обслуживания.

По итогам совещания, план развития горных работ «АГД ДАЙМОНДС» на 2021 год согласован.



## НОВАЯ ВЫСОТА

## АЛМАЗЫ АГД: УСТОЙЧИВЫЙ СПРОС

В конце года алмазный трейдер «Grib Diamonds NV», принадлежащий АО «АГД ДАЙМОНДС», через систему аукциона в Антверпене (Бельгия) провел два аукциона по продаже алмазного сырья.



24 ноября во время аукциона АО «АГД ДАЙМОНДС» реализовало 8700 карат алмазов специальных размеров на сумму 23 млн долларов, продав около 95% продукции, выставленной на торги.

Среди реализованных кристаллов – три алмаза типа 2A (199,43 карат, 86,29 карат и 50,32 карат), добытые инновационным и экологически безопасным способом XRT-сепарации, каждый из которых был продан за более чем один миллион долларов.

Итоговые цены проданного на аукционах товара, в частности белых алмазов, значительно превысили прогнозируемую во время предварительной оценки стоимость.

15 декабря АО «АГД ДАЙМОНДС» провело последний в 2020 году аукцион по продаже алмазов на электронной торговой площадке трейдера «Grib Diamonds NV» в Антверпенском офисе алмазодобывающей компании. Общая сумма продаж составила 30 миллионов долларов.

Отраслевые эксперты отметили высокий интерес к аукциону и рост цен на алмазное сырье в ходе прошедших торгов.

АО «АГД ДАЙМОНДС» ведет добычу алмазов на месторождении им. В. Гриба, применяя в своей работе современные, экологически чистые технологии и оборудование, не наносящее ущерба окружающей среде.

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ



## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ ГОКА ИМ. В. ГРИБА В ОКТЯБРЕ 2020 Г.

Объем горной массы – **1 539** тыс куб м.

Добыча руды – **471** тыс тонн.

Реализация основной продукции – **1 542 326** тыс руб.

Налоги в бюджет Архангельской области – **172 007** тыс руб.

На природоохранную деятельность затрачено – **2 237** тыс руб.



Кристалл добыт 10.10.2020 г.

Размер 18,3 x 17,2 x 16,3 x 16,0 мм

Масса 41,98 ct

Форма кристалл с вроском

Качество ювелирный

## НОВОСТИ



## АО «АГД ДАЙМОНДС» ПОСЕТИЛА ДЕЛЕГАЦИЯ РЕСПУБЛИКИ КОРЕЯ

8 декабря в Архангельске, в офисе АО «АГД ДАЙМОНДС» состоялась встреча руководства Общества с делегацией Генерального консульства Республики Корея в Санкт-Петербурге, осуществляющей рабочую поездку в Архангельскую область.

Помимо генерального консула Донг Сок Квона и представителей руководства консульства, АО «АГД ДАЙМОНДС» посетили генеральные директора ряда компаний.

На встрече корейской делегации с руководством АО «АГД ДАЙМОНДС» обсуждалась возможность привлечения инвестиций по направлению «Организация высокотехнологичного производства по синтезу монокристаллов алмаза». Напомним, что совместный проект АО «АГД ДАЙМОНДС» и Северного (Арктического) федерального университета по созданию производства монокристаллов алмаза планируется реализовать на площадке недавно созданного научно-образовательного центра «Российская Арктика: новые технологии, материалы и методы исследования».

Также в ходе переговоров состоялось обсуждение возможных перспектив взаимовыгодного сотрудничества в сфере приобретения и реализации корейской стороной основной продукции Общества, а также поставок горной техники и оборудования на ГОК им. В. Гриба. Подводя итоги встречи, генеральный директор АО «АГД ДАЙМОНДС» Сергей Неручев отметил, что достигнута договоренность продолжить конструктивное взаимодействие между компаниями в 2021 году.

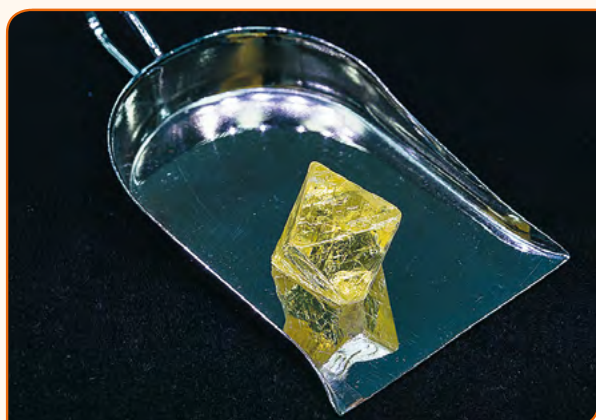


# АО «АГД ДАЙМОНДС» В 2020 ГОДУ



## ПРОИЗВОДСТВО

Объем горной массы –  
**12 249** тыс куб м  
Добыча руды – **3 507** тыс тонн  
Добыча алмазов –  
**4,11** млн карат



## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ

За 11 месяцев 2020 года –  
**14,157** млрд рублей  
(за 11 месяцев 2019 года –  
18,988 млрд рублей)



## НАЛОГИ

Налоги в бюджет  
Архангельской области  
в 2020 году –  
**2,3** млрд рублей  
(в 2019 году –  
3,142 млрд рублей)

Налоги в бюджет  
Российской Федерации  
в 2020 году –  
**30** млн рублей  
(в 2019 году –  
149,48 млн рублей)



## ЭКОЛОГИЯ

16 декабря в Москве были подведены итоги «Рейтинга открытости горнодобывающих и металлургических компаний России в сфере экологической ответственности – 2020». По результатам рейтинга, АО «АГД ДАЙМОНДС» вошло в десятку лучших.

Организаторами проведения рейтинга являются Всемирный фонд дикой природы (WWF) России совместно с Национальным рейтинговым агентством при поддержке Европейского Союза, Программы ООН по окружающей среде и Министерства природных ресурсов и экологии РФ.

Базовые принципы рейтинга – соответствие Стандарту ответственного ведения горных работ IRMA, Руководству по отчетности в области устойчивого развития GRI и Секторальной стратегии ЕБРР. Оценка проводилась по следующим критериям: экологический менеджмент и политика; воздействие на окружающую среду; раскрытие информации и прозрачность.

Итоги рейтинга подводились по результатам масштабного исследования работы сорока крупнейших горнодобывающих и металлургических компаний. Первое место было присуждено золотодобывающей корпорации «Кинросс Голд». В тройку призеров вошли также предприятия «Полиметалл» и «Полюс». АО «АГД ДАЙМОНДС» вновь, повторив достижения прошлых лет, добилось лучшего результата среди алмазодобывающих компаний и заняло IX место рейтинга.

Рейтинг экологической ответственности горнодобывающих и металлургических компаний, работающих на территории России, проводился в пятый раз. АО «АГД ДАЙМОНДС» является победителем I рейтинга и неизменно остается в числе лидеров.



## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В августе 2020 года делегация АО «АГД ДАЙМОНДС» приняла участие в открытии нового храма Рождества Пресвятой Богородицы в городе Мезень, построенного при масштабной поддержке компании.

В ходе церемонии открытия храма Рождества Пресвятой Богородицы епископ Нарьян-Марский и Мезенский Иаков отметил существенный вклад АО «АГД ДАЙМОНДС» в дело строительства храма, высказал слова благодарности генеральному директору Общества Сергею Неручеву и заместителю генерального директора по природопользованию и взаимодействию с органами власти и местного самоуправления Александру Давитиашвили и вручил им наградные грамоты Русской Православной Церкви.

Настоятель храма Рождества Пресвятой Богородицы Николай Табашников подчеркнул, что руководители АО «АГД ДАЙМОНДС» с первого дня подготовки к строительству, когда была не готова даже проектная документация, положительно отреагировали на предложение о сотрудничестве и оказывали большую всемерную помощь на протяжении не только стройки, но и в ходе внутреннего обустройства храма.



## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Сумма расходов на благотворительность в 2020 году – **5,2** млн рублей  
Основные направления помощи:

- Спонсорская поддержка строительства храма Рождества Пресвятой Богородицы в Мезени;
- Патронаж конкурса социальных проектов Мезенского района «Родная сторона»;
- Помощь детско-подростковому центру «Геолог»;
- Помощь подшефным детским домам «Лучик» и «Рембуевский»;
- Поддержка научных сообществ, учреждений здравоохранения, спорта и культуры;
- Социальная помощь северянам.





## ЗАБОТА О ЛЮДЯХ

В 2020 году более 1200 работников АО «АГД ДАЙМОНДС» были обеспечены полисами добровольного медицинского страхования.

В 2020 году состоялось подписание Дополнительного соглашения о пролонгации действующего Коллективного договора АО «АГД ДАЙМОНДС» по 31.08.2021 г. Стороны в лице генерального директора Общества Сергея Неручева и председателя профсоюзного комитета Инны Господарик подтвердили сохранение всех имеющихся социальных гарантий, компенсаций и льгот для работников предприятия и членов их семей.

В 2020 году 69 сотрудников и 37 детей работников прошли санаторно-курортное лечение за счет средств АО «АГД ДАЙМОНДС», в том числе 25 работников предпенсионного и пенсионного возраста получили возможность отдохнуть в санатории «Ай-Петри» (Крым).

В течение всего года сотрудники АГД бесплатно посещали тренажерные залы, спортивные секции, бассейны в Архангельске, Северодвинске, Новодвинске, Онеге и Плесецке, центры доктора Бубновского.



## НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2020 году в АО «АГД ДАЙМОНДС» продолжилось успешное внедрение инновационных разработок: Федеральная служба по интеллектуальной собственности выдала авторскому коллективу Общества корпоративный патент, связанный с изобретением новой технологии кругового фрезерования при отработке кимберлитовых трубок карьерным комбайном.

Способ отработки кимберлитовых трубок, представленный разработчиками, заключается в рыхлении рудного тела с формированием зоны опережающего рыхления. Использование изобретения позволяет увеличить производительность работы карьерного комбайна, обеспечить подачу на обогатительную фабрику исходной руды оптимального фракционного состава, снизить потери и разубоживание полезного ископаемого.

Накопленный АО «АГД ДАЙМОНДС» опыт позволяет говорить о высоком потенциале применения кругового фрезерования. Использование комбайна позволило избежать применения комплекса буро-взрывных работ и сократить до минимума объем бульдозерного рыхления.



## БОЛЬШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

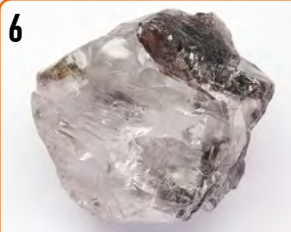
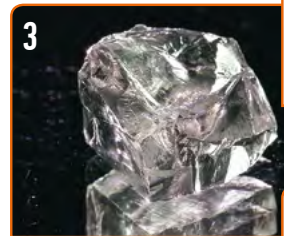
В 2020 году АО «АГД ДАЙМОНДС» подготовило Отчет об устойчивом развитии по GRI стандартам за 2019 год – второй нефинансовый отчет компании.

Первый отчет за 2018 год был положительно встречен заинтересованными сторонами, и новым отчетом компания продолжила курс на повышение своей открытости и прозрачности на международном рынке и обеспечение своего устойчивого развития.

## НАШИ АЛМАЗЫ – 2020

В 2020 году АГД ДАЙМОНДС добыта целая серия уникальных алмазов

- 1** Кристалл добыт 05.01.2020  
Размер 30,0 x 22,0 x 18,0 мм  
Масса 86,46 ct  
Алмазу присвоено имя «Георгий Георгиев»
- 2** Кристалл добыт 07.03.2020  
Размер 21,9 x 20,1 x 16,7 мм  
Масса 53,95 ct  
Алмазу присвоено имя «Юрий Константинов»
- 3** Кристалл добыт 13.04.2020  
Размер 18,8 x 17,8 x 15,0 мм  
Масса 50,36 ct  
Алмазу присвоено имя «Борис Попов»
- 4** Кристалл добыт 18.09.2020  
Размер 32,6 x 29,9 x 12,7 мм  
Масса 108,38 ct  
Алмазу присвоено имя «Николай Лаверов»
- 5** Кристалл добыт 26.09.2020  
Размер 25,7 x 26,0 x 12,6 мм  
Масса 66,15 ct  
Алмазу присвоено имя «Вагит Алекперов»
- 6** Кристалл добыт 29.09.2020  
Размер 26,0 x 25,3 x 19,3 мм  
Масса 106,34 ct  
Алмазу присвоено имя «Федор Абрамов»



## МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

В 2020 году была успешно проведена модернизация цеха энергоснабжения ГОКа им. В. Гриба. В феврале была введена в эксплуатацию ультразвуковая ванна производства ООО «Спецмаш» (г. Воронеж) для чистки узлов и механизмов дизель-генераторных установок Rolls-Royce, аналогов которой в Архангельской области нет. Сегодня уже можно сделать вывод, что благодаря этой инновации эффективность производственного процесса повысилась.

Летом для нужд энергокомплекса был приобретен специальный инструмент (устройство для ремонта головок блока цилиндров) ремонта сложных узлов, позволяющий успешно производить полный цикл профилактических работ по разборке-сборке крупных деталей.

Специнструмент изготовлен компанией Chris-Marine (Швеция). В России оборудование такого уровня используется на крупных судоремонтных предприятиях в Санкт-Петербурге и в Новороссийске. В Архангельской области данное оборудование, как и вышеупомянутая большая УЗ-ванна, применяется впервые.



## ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

В 2020 году геологическая служба АО «АГД ДАЙМОНДС» продолжила поисковые работы новых месторождений алмазов на лицензионных участках вокруг территории ГОКа им. В. Гриба.

В феврале 2020 года были закреплены на местности точки заложения первых поисковых буровых скважин и подготовлен зимник для проезда к буровым участкам без свода леса. Пробурены первые скважины, получены прямые признаки наличия новых кимберлитовых трубок на лицензионных участках. В настоящий момент производится изучение кернового материала и его опробование, проводится комплекс лабораторных исследований.

## ДВОЙНАЯ ПОБЕДА

В 2020 году АО «АГД ДАЙМОНДС» признано победителем регионального этапа всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» по номинациям «За формирование здорового образа жизни в организациях производственной сферы» и «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы».

Документы Общества по двум «золотым» номинациям направлены в Министерство труда и социальной защиты России для участия в федеральном этапе конкурса.



# С НОВЫМ ГОДОМ, АГД!



Начальник планово-экономического управления Сергей Господарик и главный специалист по охране труда Инна Господарик со своими детьми на новогоднем празднике, организованном профсоюзным комитетом АГД.



Заведующая ФОК «Горняк» Анна Данилогорская на детском новогоднем празднике с внучками Мариной и Марией.



Начальник юридического отдела Наталья Дячкина прислала в адрес редакции атмосферную праздничную фотографию своего щенка Терри породы пти-брабансон.



В семье ведущего специалиста по охране труда Евгения Фролова существует добрая традиция – делать семейную фотографию на Новый год у елочки и подписывать дату. На снимке Евгений Николаевич, его жена Валентина, дочери Анна и Полина. «Хочу поздравить весь коллектив и их близких с наступающим Новым годом, – обратился Евгений Фролов ко всем коллегам. – Желаю исполнений лучшего из желаемого, пусть жизнь преподнесет неожиданный, приятный подарок, и предстоящий год станет лучше предыдущего по всем показателям».

## НАСТОЯЩАЯ СНЕГУРОЧКА

Сотрудники АО «АГД ДАЙМОНДС», хоть и давно уже не дети, но по-прежнему верят в новогоднюю сказку. Доводчик алмазосодержащих концентратов участка доводки обогатительной фабрики ГОКа им. В. Гриба Оксана Тиунцева каждый Новый год становится самой настоящей Снегурочкой.

Оксане Тиунцевой уже удалось сыграть Снегурочку на самых разных праздниках. Например, в прошлом году она вместе с 4-летним сыном участвовала в конкурсе самосшитых костюмов «Маскарад календаря», для которого своими руками сделала костюм снеговика и новогодней красавицы.

«Мы участвуем в этом конкурсе уже четвертый раз, то есть впервые мой сын вышел на сцену, когда ему был 1 год, в costume зайчика, – рассказала Оксана Тиунцева. – В этом году мы тоже планируем участвовать в номинации «Символ года». Сын будет быком. Костюм должен быть сделан



полностью своими руками, поэтому готовиться мы начинаем за полгода».

Сама Оксана Тиунцева любит играть именно роль Снегурочки, поэтому с удовольствием соглашается участвовать в детских праздниках. Например, однажды под Новый год она

побывала в реабилитационном центре для детей с особенностями развития. «Было интересно пообщаться с этими детками. Некоторым было уже по 15 лет, но они все равно реагировали на меня как на настоящее чудо», – поделилась она.

В прошлом году Оксана Тиунцевой удалось перевоплотиться в Снегурочку даже во время трудовой вахты на ГОКе им. В. Гриба. На новогоднем празднике Дедушка Мороз никак не мог определиться, кто же станет его любимой внучкой. Желающих было столько, что пришлось проводить конкурс. Наталья Телова, Оксана Тиунцева, Ирина Деткова, Анна Шишкина и Виктория Хурбах соревновались в умении плавно ходить и красиво танцевать. Каждая Снегурочка произнесла в адрес компании и ее сотрудников самые теплые пожелания и поздравления с наступающим праздником. Самой лучшей Снегурочной была признана Оксана Тиунцева.





# ДОБЫВАЙ. ПРОДАВАЙ. РАЗДЕЛЯЙ

**Российская алмазная отрасль имеет уникальную особенность – она зарождалась и довольно долго развивалась в рамках экономической системы, которую принято именовать «плановой», «командно-административной», «социалистической». В условиях сегодняшнего сурового испытания, которому подвергла алмазный рынок пандемия COVID-19, представляется весьма любопытным оценить результаты прохождения аналогичных «стресс-тестов» алмазной промышленностью СССР. Может быть, этот опыт пригодится при принятии антикризисных решений?**

Два серьезных кризиса потрясли мировую экономику во второй половине XX века: в 1974 – 1975 и в 1980 – 1982 годах. Причины этих кризисов лежали далеко за пределами собственно алмазного рынка, но эффект для отрасли был впечатляющим: к 1976 году цены на бриллианты упали на 50%, а мировая добыча алмазов (кроме СССР) – на 25%, откатившись на уровень 1958 года. В 1982 году цены на бриллианты рухнули в 5 раз, а добыча ювелирных алмазов (кроме СССР) просела до уровня двадцатилетней давности. Вынужденное сокращение предложения и спроса на всех участках алмазного трубопровода было тотальным и весьма болезненным, особенно для гранильных предприятий. Едва ли не единственным утешением было то, что рынок на время избавился от многочисленных «полезных идиотов», пытающихся продвигать «инвестиционные бриллианты».

Как же себя чувствовали в эти годы испытаний «Якуталмаз» и «Уралалмаз»? Как ни удивительно, они просто не заметили никаких кризисов. «Якуталмаз» ставил мировые рекорды по темпам добычи: если для карьеров De Beers в Южной Африке считалась нормой отработка по 10 метров в год, то в Западной Якутии отработка в среднем вдвое превышала этот показатель, а на трубке «Интернациональная» превосходила 40 метров в год как раз в кризисные 1974-1975 годы. В 1975 году была запущена крупнейшая обогатительная фабрика № 12 Удачинского ГОКа, огромные средства вкладывались в инфраструктуру и геологоразведку. «Уралалмаз» вообще достиг исторического пика добычи в 1975 году. Автор этих строк был сотрудником «Якуталмаза» в 1982 году. Кризис? Сокращения? Задержки зарплаты? Консервация производства? Тогда здесь просто не знали таких слов.

Почему мировые кризисы абсолютно не затрагивали добывающий дивизион алмазной отрасли СССР? Ответ прост – добыча алмазов и продажа (экспорт) алмазов осуществлялись разными структурами, не связанными друг с другом ни административно, ни финансово. «Якуталмаз» и «Уралалмаз» сдавали свою продукцию в Гохран по условным ценам, не привязанным к реальному рынку, но зато рассчитанным так, что средств на добычу, совершенствование технологий, геологоразведку, развитие инфраструктуры и т. д. хватало с избытком. Таким образом, горная добыча – наиболее капиталоемкая основа отрасли – была надежно защищена от турбулентности цен на мировом алмазном рынке. Что, в свою очередь, позволяло выбирать достаточно эффективные, а главное – надежные решения при планировании и развитии производства.

Идея о разделении добывающей и продающей части алмазной отрасли возникла задолго до начала освоения якутских месторожде-

ний, ее корни уходят в 1946 год, в подписанное Сталиным постановление Совета министров СССР «О развитии отечественной алмазной промышленности». А первая попытка объединить добычу и продажи в одной структуре произошла уже после смерти вождя, когда было ликвидировано Специальное главное управление МВД и «Уралалмаз» перешел в ведение Министерства металлургической промышленности. «Управление «Уралалмаз» и его предприятия находятся на государственном бюджете и не имеют расчетной цены на выпускаемую продукцию. Предприятия «Уралалмаз» финансируются в пределах годовой сметы производства независимо от выполнения плана». Это цитата из письма 1953 года начальника «Уралалмаза» полковника А. Мальгина министру И. Тевосяну, который считал возможным объединить добычу и экспорт алмазов в своем министерстве.

Идея Тевосяна развития не получила – он занимался алмазами очень недолго, уже в феврале 1954 года алмазная промышленность перешла в ведомство П. Ломако, который был приверженцем старой схемы. И с небольшими изменениями «сталинский» вариант организации алмазной отрасли просуществовал до 1988 года. Добывали «Уралалмаз» и «Якуталмаз», хранил Гохран, продавали Внешторг (иногда уполномоченные подразделения спецслужб), позже – «Алмаз-ювелирэкспорт». У этой схемы были свои несомненные достоинства. И главное заключалось в том, что каждое направление возглавляли профессионалы. А поскольку различные части советского «алмазного трубопровода» организационно друг от друга не зависели, конфликтов интересов между ними просто не могло возникать.

«Уралалмазом» и «Якуталмазом» времен СССР всегда руководили горные инженеры высочайшей квалификации, и команды они подбирали соответствующие. Причем проблем, как профинансировать тот или иной проект, для них просто не существовало. Они не зависели от колебаний цен мирового рынка, к которому не имели ни малейшего отношения. И капиталоемкое, инертное, с длинными горизонтами планирования горное производство работало надежно, с точностью хорошо отлаженного часового механизма.

Для продаж требовалась квалификация совсем иного рода. До сих пор трудно дать количественную оценку действиям советской стороны при организации экспорта уральских и якутских алмазов, поскольку многие документы все еще закрыты и существенные детали не опубликованы. Но в целом следует признать, что СССР получил исключительные преференции в качестве торгового партнера De Beers, следовательно, профессионализм людей, отвечающих за это направление, сомнению также не подлежит. И в конечном итоге именно De Beers была вынуждена взять на себя рыночные риски, согласившись неукоснительно выкупать согласованные объемы советского алмазного сырья, независимо от текущего состояния рынка.

Именно такой результат оказался спасительным для советской алмазной добычи в кризисы 1974-1975 и 1980-1982 годов. Ни один добывающий, геологический и инфраструктурный проект в Якутии и на Урале не был остановлен, а тем более прекращен из-за тяжелой просадки цен на алмазы и бриллианты на мировом рынке. Что, соответственно, существенно увеличило эффективность отрасли в посткризисные годы.

В 1988 году, когда СССР уже откровенно дышал на ладан, «сталинская» схема организации алмазной отрасли была сломана. Решением Политбюро ЦК КПСС было создано «Главалмаззолото» (на правах союзного министерства), которое взяло на себя функции и добычи, и продажи алмазов. Внешне это решение вполне соответствовало духу пресловутой горбачевской «перестройки» и на первый взгляд казалось многообещающей революционной новацией, созданием этаккой «советской De Beers», обладающей всеми преимуществами самостоятельного участника мирового рынка. На самом деле во многом это был ответ на центробежные тенденции вроде отделения алмазоносных районов от остальной Якутии или превращения Удачинского ГОКа (дававшего до 80% добычи алмазов в стране в те годы) в самостоятельную компанию с правом экспорта алмазов – подобных идей в последние годы существования СССР было немало.

Куда при новой схеме организации отрасли будут «сбрасываться» рыночные риски – оставалось за кадром. Это тревожное обстоятельство отчасти компенсировалось тем, что «Главалмаззолото» возглавил В. Ру-

демарш в первой половине 1990-х, предсказать было несложно. Слава Богу, эта попытка провалилась.

АЛРОСА вышла на рынок, объединив в себе «добывающий» и «продающий» дивизионы, сохранив при этом советское наследие в виде эксклюзивного договора с De Beers, который служил достаточно надежным демпфером рыночных колебаний. Схема казалась совершенной, но на самом деле таила в себе угрозу, которая стала проявляться достаточно скоро. Дело в том, что вектор развития алмазной компании в понимании горного инженера-производственника и в понимании финансиста, отвечающего за прибыль для акционеров, – это объективно разные направления, конфликт интересов здесь неизбежен. Именно это противоречие, в конечном счете, и являлось основой тех ошибочных решений, которые привели к катастрофе на «Мире» в 2017 году.

Под «зонтиком» договора с De Beers АЛРОСА чувствовала себя относительно комфортно, но в 2006 году спасительный механизм угрожающе затрещал – Еврокомиссия потребовала прекратить договор как нарушающий антимонопольные принципы торговли. И уже кризис 2008-2009 годов поставил компанию на грань выживания. Спас, как известно, Гохран, т. е. госбюд-

жет в группу De Beers на основе действующих договоров (в том числе с правительством алмазодобывающих стран), в согласованных объемах и на базе утвержденных прейскурантов, в Канаде, Ботсване, Намибии и ЮАР. Далее это сырье комплектуется уже как предложение DTC и реализуется на рынке через контрактную систему и на аукционах. Ничего не напоминает? Полагаю, что Ломако бы аплодировал. Следует добавить, что DTC, как часть группы De Beers, приобретает товар в разных странах и реализует его уже в смешанном ассортименте. Основа бизнеса по торговле алмазами заключается именно в компетенциях в сфере сбыта, что позволяет заключать долгосрочные монопольные соглашения на покупку товара с достаточно жесткими переговорщиками, такими как правительства стран Юга Африки. Даже существующий классификатор алмазного сырья, который используют во всем мире, по сути своей является классификатором DTC. Сотрудники DTC, ответственные за выработку ценовой и ассортиментной политики, взаимодействия с клиентами, проходят серьезный кадровый отбор в том числе через опыт принятия самостоятельных решений по покупке алмазов в таких странах Африки как ДРК, Сьерра-Леоне, Ангола. Кроме того, существенное внимание уделяется «политическому» обеспе-



даков, обладавший исключительной компетентностью в области горной добычи, административным опытом руководства отраслью и талантом переговорщика с зарубежными партнерами. Такого набора профессиональных качеств, увы, уже более ни один из последующих руководителей отечественной алмазной отрасли не имел.

Родившаяся в предсмертных судорогах СССР «советская De Beers», сбросив скорлупу «Главалмаззолото», превратилась в 1992 году в АЛРОСА, унаследовав принцип «кто добывает, тот и экспортирует». Но на удивление быстро возник отряд влиятельных оппонентов, требующих разделение АЛРОСА на «добывающую» и «продающую» часть. Возглавил «крестовый поход» Е. Бычков, председатель Роскомдрагмета. Внешне это предложение выглядело как стремление вернуться к проверенной временем «сталинской» схеме, но дьявол скрывался в одной детали. Апологеты разделения АЛРОСА были одновременно сторонниками прекращения «кабального», с их точки зрения, договора с De Beers. Российский экспортер, по их мнению, должен был выйти на рынок самостоятельно, в виде прямого и явного конкурента алмазного монополиста. Чем бы закончился такой

жет взял на себя рыночные риски. В какой-то степени это было возвращение к «сталинской» схеме: мы забираем у вас алмазное сырье по ценам, не имеющим отношения к рынку, но рассчитанным так, чтобы вы безболезненно продолжали производственную деятельность. В наши дни ситуация повторяется. По сути, вырисовывается закономерность: пока цены на алмазы растут, или, по крайней мере, стабильны, АЛРОСА – это лидер мирового алмазного рынка, полноценный конкурент De Beers и т. д. Как только на дворе кризис – pardon, мы возвращаемся к истокам, к практике «Якуталмаза» и «Уралалмаза» советских времен. Столь гибкая позиция вызывает, разумеется, восхищение, но, увы, у нее есть предел возможностей, поскольку бюджет Российской Федерации очевидно гораздо менее устойчив, чем бюджет СССР. Более того, Гохран, вынужденный рано или поздно это «кризисное» сырье продавать, неизбежно вступает в определенную конкуренцию с самой АЛРОСА.

В отличие от АЛРОСА, De Beers обходится без государственной поддержки. Ее сбытовой дивизион Diamond Trading Company (DTC) осуществляет закупку алмазного сырья у добывающих компаний, входящих

в группу De Beers на основе действующих договоров (в том числе с правительством алмазодобывающих стран), в согласованных объемах и на базе утвержденных прейскурантов, в Канаде, Ботсване, Намибии и ЮАР. Далее это сырье комплектуется уже как предложение DTC и реализуется на рынке через контрактную систему и на аукционах. Ничего не напоминает? Полагаю, что Ломако бы аплодировал. Следует добавить, что DTC, как часть группы De Beers, приобретает товар в разных странах и реализует его уже в смешанном ассортименте. Основа бизнеса по торговле алмазами заключается именно в компетенциях в сфере сбыта, что позволяет заключать долгосрочные монопольные соглашения на покупку товара с достаточно жесткими переговорщиками, такими как правительства стран Юга Африки. Даже существующий классификатор алмазного сырья, который используют во всем мире, по сути своей является классификатором DTC. Сотрудники DTC, ответственные за выработку ценовой и ассортиментной политики, взаимодействия с клиентами, проходят серьезный кадровый отбор в том числе через опыт принятия самостоятельных решений по покупке алмазов в таких странах Африки как ДРК, Сьерра-Леоне, Ангола. Кроме того, существенное внимание уделяется «политическому» обеспе-

чению «комфортного» сбыта через разного рода отраслевые и неправительственные организации, где в большинстве случаев трудоустроены бывшие сотрудники De Beers. Итак, сравнивая советскую модель алмазной отрасли, нынешнюю российскую и модель De Beers на фоне реалий текущего жесткого кризиса, мы вынуждены прийти к следующему выводу: наиболее логичным сценарием развития бизнеса группы АЛРОСА является выделение функции продажи алмазного сырья в отдельную компанию. В зону её ответственности должны входить все вопросы, связанные с маркетингом алмазов: выработка ассортиментной и ценовой политики, клиентская политика, подготовка кадров, управление издержками, определение и реализация форм продажи алмазов, включающих в себя долгосрочные контракты, тендеры, аукционы, продвижение уникальных камней и камней спецразмеров. Торговая компания должна закупать алмазное сырье по согласованному прейскуранту у добывающей компании группы АЛРОСА, принимая, таким образом, рыночные риски с горнодобывающих подразделений группы на себя.

(ИА Rough&Polished)



# ЗАГАДКИ И ОТКРЫТИЯ ВЛАДИМИРА ГРИБА

Двадцать пять лет назад, 25 декабря 1995 года ушел из жизни Владимир Павлович Гриб – человек, именем которого названы месторождение алмазов и горно-обогатительный комбинат АО «АГД ДАЙМОНДС». В память о легенде северной геологии мы публикуем этот материал.

**Владимир Павлович Гриб**  
(26.02.1937 – 25.12.1995)

Первооткрыватель месторождения алмазов им. Ломоносова, лауреат Государственной премии СССР «За открытие и подготовку к освоению нового месторождения минерального сырья», заслуженный геолог РСФСР, кандидат геолого-минералогических наук.

сторожение пресных подземных вод и крупное месторождение строительного камня Мяндуха, проведена доразведка Иксинского месторождения бокситов, значительно расширена минерально-сырьевая база Архангельской области. В. П. Гриб внес решающий вклад в открытие и становление Архангельской алмазодобывающей провинции.

Именем Владимира Гриба названо месторождение алмазов, промышленную разработку которого осуществляет АО «АГД ДАЙМОНДС». На фасаде здания Общества установлена мемориальная доска.

В далеком 1971 году в газете «Правда Севера» был опубликован очерк «Первому идти труднее». Он был посвящен Владимиру Павловичу



легкие, отмеченные какой-то одной подробностью, цепляясь за которую восстанавливаешь в памяти целый отрезок жизни, но все они прошли по неведанному. Каждая обогащала знаниями, и они оседали, накапливаясь.

Этот отсчет начинается с 1959 года. Тогда, после окончания Ленинградского горного института имени Г. В. Плеханова, Владимир Павлович начал работать коллектором, а позже техником, в Архангельской комплексной геологической экспедиции. И продолжается эта работа с назначением его на должность главного геолога по твердым полезным ископаемым всё той же экспедиции, но уже ставшей Центральной.

Накопленные знания потребовали обобщения. Сама собой сформулировалась тема кандидатской диссертации: «Составление единой геологической карты территории Архангельской области с увязкой её с тремя регионами: Балтийского щита, Русской платформы и Урало-Тиманской провинции с выявлением закономерностей и перспектив развития полезных ископаемых».

Он сидит за столом и рассказывает: «Вся наша группа – 19 человек – были ленинградцами. Вот и получилось, что при распределении все захотели в Мурманск, Архангельск и другие, соседние на Севере города. Это понятно – все они входили в Северо-Западное геологическое управление, центром которого был Ленинград. Архангельская область была на геологической карте самым белым пятном, и я выбрал её. Мне было всё равно, какие здесь условия, потому что я сразу пошёл «в поле» на геологическую съёмку».

...Да, он был воистину съёмщиком. Сейчас на нём чёрный костюм и белая сорочка, галстук. Но тогда, десять лет назад, в конце октября на нём был другой наряд: ватник и прожжённые у костра штаны защитного цвета, тяжёлые резиновые сапоги, рюкзак за плечами, а поверх его (боялись, что вымокнут образцы породы) гремевший неуклюжий плащ.

«Кто были здесь моими учителями? – он задумался. – Мне повезло в этом отношении. Я застал ещё Льва Яковлевича Гольдина, который открыл в области месторождение бокситов. И многому научился у Эрны Артуровны Кальберг, которая составила геологию Онежского полуострова. Это мои основные учителя».

Сейчас геолог располагает огромным арсеналом приборов и служб, ни геофизика, ни радарная съёмка, ни лаборатория, ни аэрофотосъёмка не являются определяющими. В основе своей геология – это всё-таки ноги, молоток и визуальное определение. Любое открытие только тогда открытие, когда в руки попадает образец.

И ещё надо учесть, что геолог никогда не был чистым производственным работником. Даже в самой малой своей работе он – учёный. Никогда нельзя применить какую-то готовую схему, потому что мы имеем дело с природой, которая может в любое время преподнести тебе сотню загадок».

## «ОРЕХ КРАКАТУК»

В преддверии Нового года редакция «Алмазов Поморья» решила напомнить читателям о рождественском фильме по мотивам сказки Эрнеста Теодора Амадея Гофмана «Щелкунчик и мышиный король».

С девочкой Машей в ночь перед Новым годом случается нечто прекрасное и страшное. Она попадёт в сказочное ёлочное королевство, где встретит Короля и Королеву, в кото-

декабря, 2 серия – 1 января. В случае с «Орехом» никакие разделения не требуются. Фильм лаконичен и смотрится буквально на одном дыхании.

Режиссер «Ореха Кракатук» Леонид Квинихидзе – автор знаменитых постановок «Мэри Поппинс, до свидания!» и «31 июня». А на заре своей кинокарьеры в 1962 году он снял документальный фильм «Георгий Седов», посвященный знаменитому



рых узнает отца и мачеху, а в чаще будут прятаться злобные и коварные крысы. Маша узнает о том, что раз в год в новогоднюю ночь здесь созревает волшебный орех Кракатук, который может исполнить самое сокровенное желание. А ещё главная героиня встретит в этом сказочном лесу несчастного Щелкунчика и сумеет освободить его от злых чар.

«Орех Кракатук» – замечательный музыкальный фильм, вышедший на экраны в 1977 году. Помимо безупречной игры актеров, в фильме звучит хорошая музыка нескольких жанров, включая очень интересные джазовые композиции. В целом кинолента чрезвычайно нестандартная, даже таинственная, что выгодно отличает её от множества других, приуроченных к празднику. Видимо, поэтому фильм способен заинтересовать самую широкую возрастную аудиторию – «от десяти до ста».

Показательно, что «новогодние» фильмы в СССР нередко были двухсерийными и транслировались по следующей амплитуде: 1 серия – 31

полярному исследователю, в 1912 году ушедшему в вечность из порта Архангельск. Напомним, что имя Георгия Седова присвоено одному из уникальных алмазов АО «АГД ДАЙМОНДС», добытому в декабре 2019 года.

P.S. С учетом ограничительных мер, способствующих большому количеству свободного времени в рождественские каникулы, рекомендуем к просмотру еще три малоизвестных фильма, связанных с Новым годом.

1. «Високосный год» (1961) – один из первых фильмов года замечательного режиссера Анатолия Эфроса с гениальным Иннокентием Смоктуновским в главной роли.

2. «В тринадцатом часу ночи» (1969) – сюрреалистический фильм-концерт, снятый выдающимся советским мастером Ларисой Шепитько.

3. «Карьера Димы Горина» (1961) – выпускная работа студентов ВГИКа Фрунзе Довлатяна и Льва Мирского, достойная войти в золотой фонд отечественной киноклассики.

## ФОТОФАКТ

## ПЕРВАЯ ПЕСНЯ

Сформировавшийся на ГОКе им. В. Гриба музыкальный коллектив «Пять горняков» записал в музыкальной студии свою первую песню – про «АГД ДАЙМОНДС».

Напомним, коллектив «Пять горняков» – Александр Христофоров, Евгений Клюквин, Денис Никитин, Виктория Хурбах и Анна Данилогорская – родился на ГОКе в прошлом году и успешно дебютировал на новогоднем празднике.



После окончания Ленинградского горного института в 1959 году направлен на работу в Архангельскую область. Трудился в геолого-съёмочных партиях, с 1970 года возглавлял геологическую службу ПГО «Архангельскгеология».

Под руководством и при активном участии Владимира Павловича открыто и разведано одно из крупнейших на Севере Пермилковское ме-

Грибу – человеку, именем которого будет названо самое главное месторождение АО «АГД ДАЙМОНДС» первой четверти XXI века. Впрочем, в начале семидесятых об этом никто не подозревал:

«Немного осталось дорог и тропинок в области, которые бы не промерил шагами Владимир Павлович Гриб. По-разному легли за его спиной пройденные километры: были трудные и



Открытие мемориальной доски В. П. Гриба на фронте здания АО «Архангельскгеолдобыча» (ныне АО «АГД ДАЙМОНДС»).

Первыми возложили цветы соратники Владимира Павловича – легендарные первооткрыватели алмазных месторождений Елисей Михайлович Веричев (слева) и Виталий Сергеевич Фортигин.



# ПРОФСОЮЗНАЯ ЖИЗНЬ

## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

От лица нашей дружной профсоюзной организации сердечно поздравляю Вас с наступающими праздниками – Новым годом и Рождеством!

Пусть новый 2021 год станет для нашей Компании, а значит, и для каждого из нас спокойным, предсказуемым, богатым на хорошие события, удачным и мирным.

Позвольте пожелать вам и вашим близким крепкого здоровья, внутренней гармонии, душевной теплоты, счастья и благополучия.

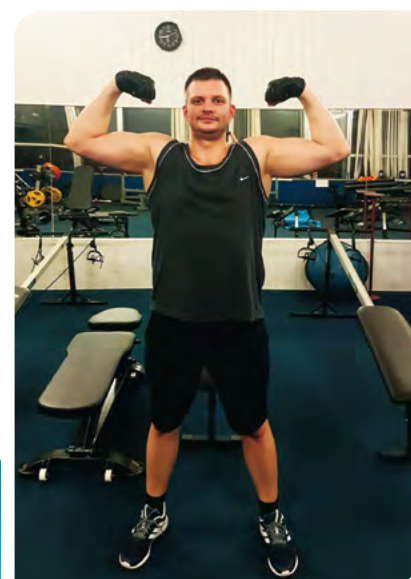
Пусть в каждом доме царят уют, любовь и взаимопонимание, пусть каждое начатое дело будет успешно завершено, пусть вдохновение и мудрость сопутствуют новым свершениям!

Председатель  
ОО ППО АО «АГД ДАЙМОНДС»  
И. В. Господарик

## СИЛЬНЫЕ ЛЮДИ

## СТИЛЬ ЖИЗНИ – ЗДОРОВЬЕ И СПОРТ

Подведены итоги конкурса фотографий «Я люблю спорт». Всего на конкурс было заявлено 16 работ. Участники запечатлели на них наиболее запоминающиеся моменты своей активной жизни. Как оказалось, даже существующая сложная эпидемиологическая ситуация не помеха целеустремленным людям. Ради любимого занятия и поддержания спортивной формы инженер по АСУП цеха энергоснабжения Николай Галашев построил на даче рампу для скейтбординга. Именно за это его желание заниматься спортом несмотря ни на что Николай Галышев и стал победителем в фотоконкурсе.





# МОЙ ЛЮБИМЫЙ УГОЛОК

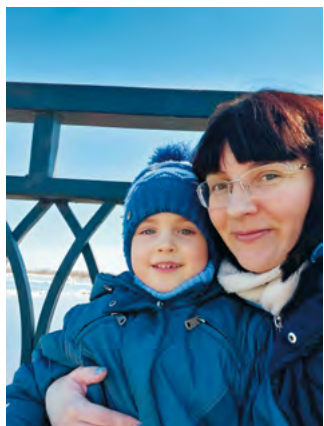
Профсоюзная организация подвела итоги конкурса «Любимый уголок». На суд жюри было представлено 10 фотографий, сделанных сотрудниками АО «АГД ДАЙМОНДС». На снимках показаны места, где любят отдыхать, черпать внутренние силы и энергию работники Общества после непростой работы. Отлично, что многие предпочитают отдыхать на природе: в лесу, в походе у озера, в баньке. Замечают красоту в мелочах, ценят умиротворенность Русского Севера. Наших работников домоседами не назовешь – любят путешествовать не только по Архангельской области, но и другим городам.



## ГЛАВНАЯ ЦЕННОСТЬ

### ТЕПЛЫЕ ФОТОГРАФИИ

Профсоюзный комитет подвел итоги конкурса фотографий «Я – мама!». В этом году рассказать о самом дорогом решились только 13 участниц, зато какие теплые слова написали сотрудницы и их родные о «работе» мамами! Мама – разная, но, несомненно, каждая из них неповторима, самая лучшая для своих детей. Профсоюзная организация не стала выбирать победителей в конкурсе и приняла решение каждой участнице вручить сертификат в магазин парфюмерии и косметики.



## ПРОМБЕЗОПАСНОСТЬ

### ПРОШЛИ ПРОВЕРКУ



Отдел промышленной безопасности и охраны труда АГД провел проверку в цехе энергоснабжения ГОКа им. В. Гриба.

Несмотря на непростую санитарно-эпидемиологическую ситуацию, ГОК им. В. Гриба ни на минуту не останавливает свою работу. Проверка показала, что в цехе энергоснабжения соблюдаются все правила производственной безопасности.

## ФОТОГРАФИЯ ГОДА



### «АЛМАЗЫ ПОМОРЬЯ» НА ЭЛЬБРУСЕ

Корпоративная газета «Алмазы Поморья» подвела итоги конкурса на лучшую фотографию, сделанную сотрудниками предприятия.

Весь год сотрудники АО «АГД ДАЙМОНДС» помогали корпоративной газете «Алмазы Поморья» выпускать яркую, интересную, насыщенную иллюстрациями газету: делились своими фотографиями и снимками своей семьи, фотографировали удивительную природу ГОКа им. В. Гриба.

Победителем конкурса стал сотрудник, благодаря которому наша газета в буквальном смысле побывала на вершине мира. Вместе с «Алмазами Поморья» в рюкзаке ведущий специалист по охране труда Игорь Одношевин покорил самую высокую точку Европы – гору Эльбрус. Отдел пресс-службы подготовил для фотографа года заслуженный приз.



ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР: К. Л. КУЗНЕЦОВ  
ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР: О. Ф. ГРИГОРАШ  
КОРРЕСПОНДЕНТ: И. А. ФОКИНА  
УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ! СВОИ ПРЕДЛОЖЕНИЯ И ПОЖЕЛАНИЯ  
ПО СОДЕРЖАНИЮ ГАЗЕТЫ, А ТАКЖЕ ИНТЕРЕСУЮЩИЕ ВАС ВОПРОСЫ  
ВЫ МОЖЕТЕ НАПРАВЛЯТЬ В АДРЕС РЕДАКЦИИ  
ПО ФАКСУ (8182) 46-40-19, ПО ТЕЛЕФОНУ (8182) 46-40-46 (ДОБ. 5178)  
E-MAIL: OGrigorash@agddiamond.com  
ТИРАЖ 270 ЭКЗЕМПЛЯРОВ